



RÉSULTATS ANNUELS 2023





SOMMAIRE



01 - INTRODUCTION

02 - PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

03 - PERFORMANCE FINANCIÈRE ET ENVIRONNEMENTALE

04 - PERSPECTIVES

01



Quartier d'Issy Cœur de Ville

INTRODUCTION

ALTAREA A 30 ANS TOUT A CHANGÉ... MAIS RIEN N'A CHANGÉ



1994



2024

Le même état d'esprit, la même volonté, la même ambition

Leader de la transformation urbaine bas carbone

UNE CRISE IMMOBILIÈRE PROFONDE

La fin d'un cycle de 15 années

Tous les secteurs de l'immobilier sont touchés

Une sortie de crise en 2025 au plus tôt

Une adaptation au nouveau cycle est nécessaire

RÉAGIR AVEC DÉTERMINATION GARDER LE CAP



Lucidité du diagnostic

Effectuer rapidement les ajustements nécessaires

Priorité au cash, ajustement des valeurs

Repartir sur des fondations solides

FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE



Deux années d'adaptation au changement de cycle (2023 et 2024) suivies de trois années de montée en puissance, tant sur ses métiers historiques que sur les nouvelles activités

Pendant toute la durée de sa feuille de route, Altarea s'appuiera sur sa structure financière solide largement portée par la foncière Commerce

EN 2023, ALTAREA A DÉROULÉ SA FEUILLE DE ROUTE AVEC VOLONTARISME ET DÉTERMINATION

Excellente performance
de la foncière Commerce

Forte réduction des
engagements Logement

Poursuite des
investissements

Priorité au cash

+346 M€

*Récupération de
cash Logement*

1,3 Md€

*Financements
signés*

2,4 Md€

Liquidités

Baisse assumée des résultats

Ajustement volontariste des valeurs Promotion

101,2 M€

*FFO
-63%*

-448,8 M€

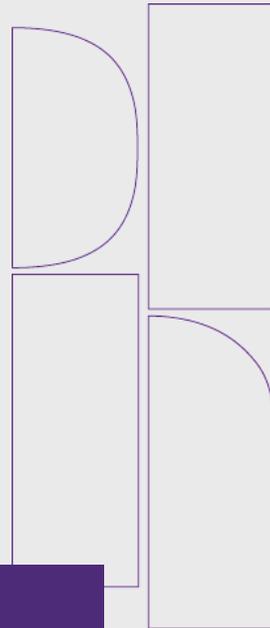
*Variation de valeur
Promotion*

02



Quartier d'Issy Cœur de Ville

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE



FONCIÈRE COMMERCE UN PORTEFEUILLE DE CENTRES COMMERCIAUX PERFORMANTS



5,2 Mds€ de valeur - 43 sites - 4 formats performants⁽¹⁾



De gauche à droite et de haut en bas : CAP3000, Bercy Village, Qwartz, Gare Paris-Montparnasse, Avenue 83, Commerce de proximité du quartier Toulouse Montaudran.

(1) Grands centres, Retail parks, commerces de flux, proximité.

FONCIÈRE COMMERCE

UNE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE INÉDITE DEPUIS PLUS D'UNE DÉCENNIE

Chiffre d'affaires des commerçants

+7%

vs 2022

Fréquentation

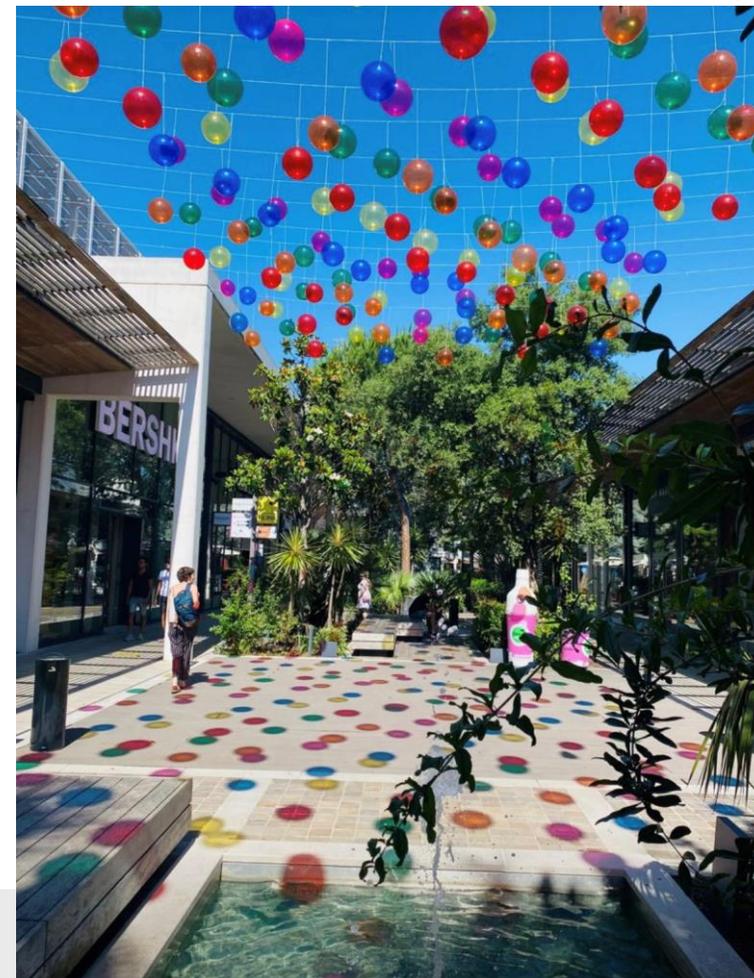
+3%

vs 2022

Taux d'occupation

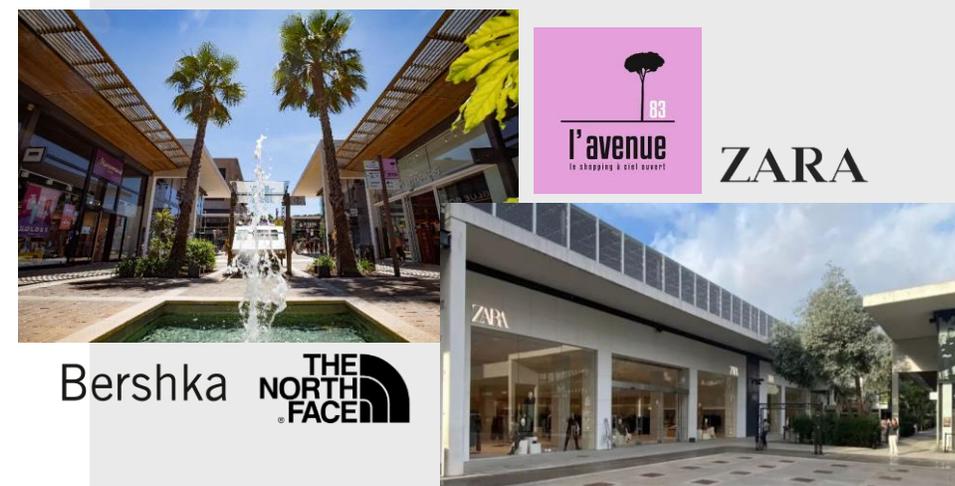
97,3%

vs 97,3%



FONCIÈRE COMMERCE

DÉVELOPPER L'OFFRE LOCATIVE (EXTENSION, RÉNOVATION, CRÉATION)



La Vigie : Doublement de la surface commerciale (22 000 m², 22 enseignes), 1 800 m² de panneaux solaires installés et 8 points de recharge ultra rapide Electra.

FONCIÈRE COMMERCE

CROISSANCE DES LOYERS, RÉSILIENCE DES VALEURS

Loyers nets

204,8 M€

Croissance à p. constant

+6,0%

vs 2022

Taux de recouvrement

96,3%

vs 94,4% en 2022

Actifs sous gestion

5 232 M€

2 240 M€ en PdG

Variation de valeur

-4,6%

- 114 M€ en PdG

Taux de sortie immobilier

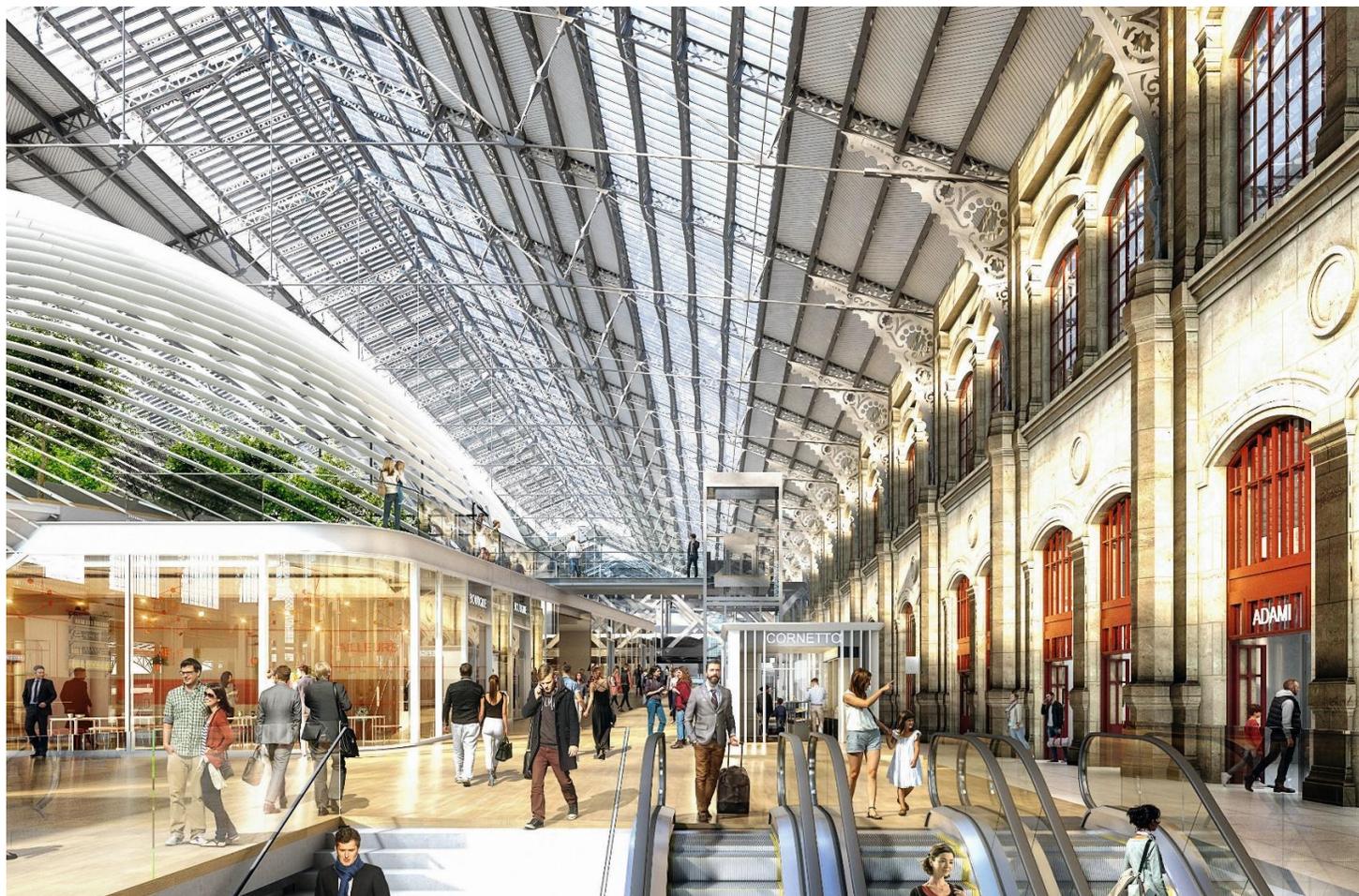
5,92%

+ 56 bps vs 2022

+ 103 bps vs 2019

FONCIÈRE COMMERCE SUCCÈS EN COMMERCE DE FLUX

Gare Paris-Austerlitz, le futur cœur commerçant du quartier
25 000 m² de commerce, 45 millions d'usagers à horizon 2030



Renouveau de la gare Paris-Est
7 200 m² de commerces/restaurants, 2 700 m² de co-working



LOGEMENT

FACE À UNE DOUBLE CRISE, UNE RÉACTION DÉTERMINÉE

Crise de l'offre

*Inflation des coûts et des normes
contraintes administratives et politiques*

Crise de la demande

*Désolvabilisation des acquéreurs
(hausse brutale des taux d'intérêt, accès au crédit)*

**L'offre issue du cycle précédent ne correspond
plus au pouvoir d'achat des clients**

**Réduire les engagements
Préparer la reprise**

Ecoulement accéléré de l'offre existante

Réduction drastique des acquisitions foncières

Elaboration d'une offre nouvelle génération
Abordable, décarbonée, rentable

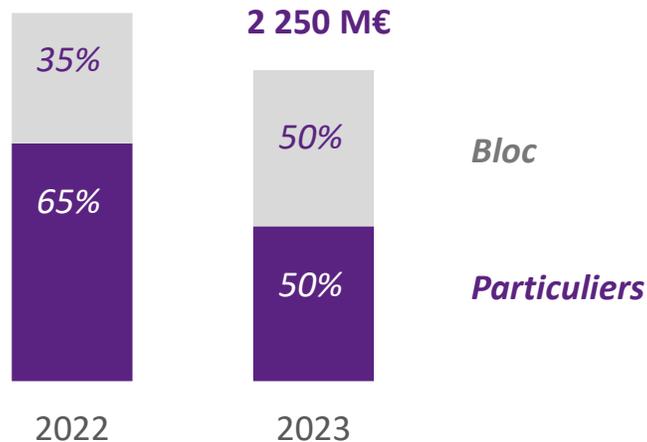
LOGEMENT

ÉCOULEMENT ACCÉLÉRÉ DE L'OFFRE EXISTANTE

Réservations -16%

dans un marché en baisse de -26%⁽¹⁾

2 666 M€



Les lots écoulés concernent principalement l'offre issue du cycle précédent

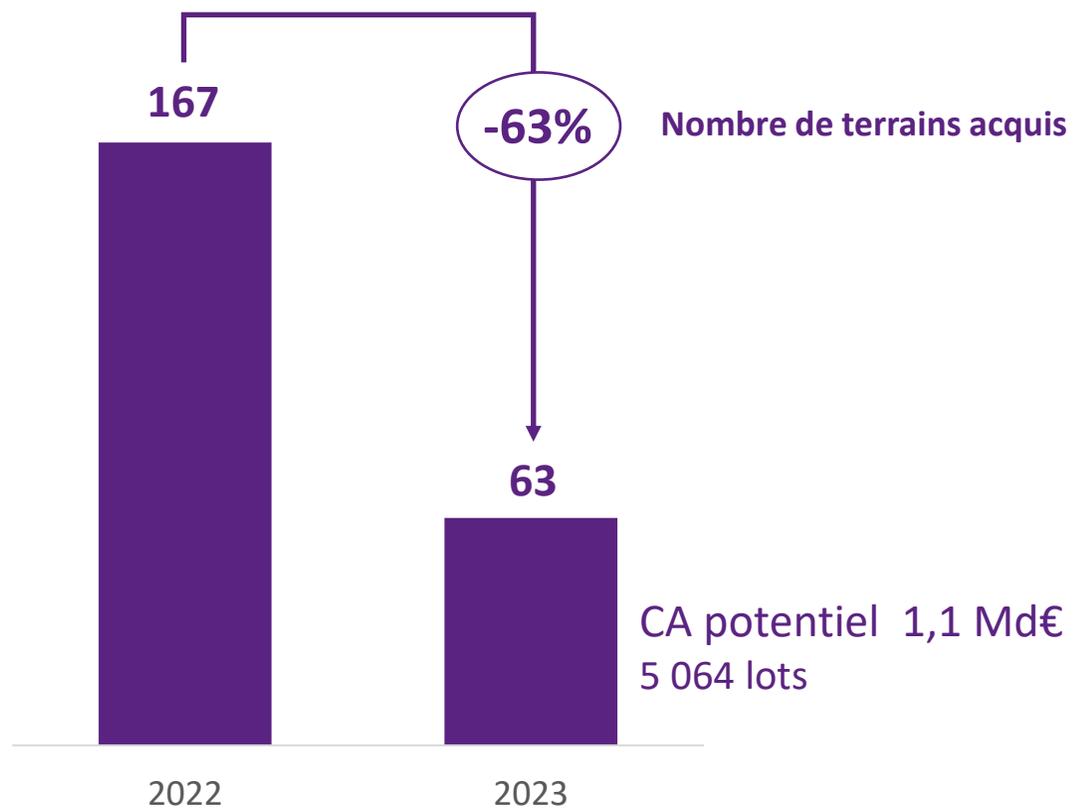
Les particuliers restent le cœur de cible du Groupe



(1) Chiffres FPI. Baisse des réservations en volume de -26% sur un an à 94 828 lots dont -38,4 % au détail et +11,5% en bloc (vs 146 269 lots vendus en moyenne par an sur la période 2017 et 2023).

LOGEMENT

RÉDUCTION DRASTIQUE DES ACQUISITIONS FONCIÈRES



**Acquisitions 2023 limitées
aux projets « dans le marché »**

LOGEMENT

FORTE RÉDUCTION DES ENGAGEMENTS

Écoulement de l'offre issue du cycle précédent

Réduction drastique des acquisitions foncières

Offre en cours de construction

3 500 lots  1 500 lots
à fin 2022 *à fin 2023*

BFR Logement

ramené à 16,7% du chiffre d'affaires

Récupération de
346 M€
de cash

LOGEMENT

NOUVELLE ORGANISATION DU PORTEFEUILLE DE MARQUES



Marque leader du Groupe
*Maillage géographique
Profondeur de gammes*



Spécialiste de la promotion
bas carbone



Rénover et réhabiliter
*Monuments historiques, Malraux,
Déficit foncier*



Offre de résidences services
pour seniors actifs



Rénovation thermique,
fonctionnelle et
esthétique de
logements anciens
destinés à la revente

De gauche à droite : Quartier des hirondelles à Annecy, projet de reconversion de l'ancienne patinoire de Cergy Pontoise, projet de réhabilitation du Domaine des Bas-Buissons à Dreux (façade du Pavillon Pasteur) et salle de détente de la 30^{ème} résidence Nohée inaugurée à Avignon début 2024.

LOGEMENT

REVUE DES PROJETS ISSUS DU CYCLE PRÉCÉDENT

Lucidité sur les projets conçus dans le cycle précédent devenus inadaptés, notamment au pouvoir d'achat des clients

Revue de la conception et du prix de revient

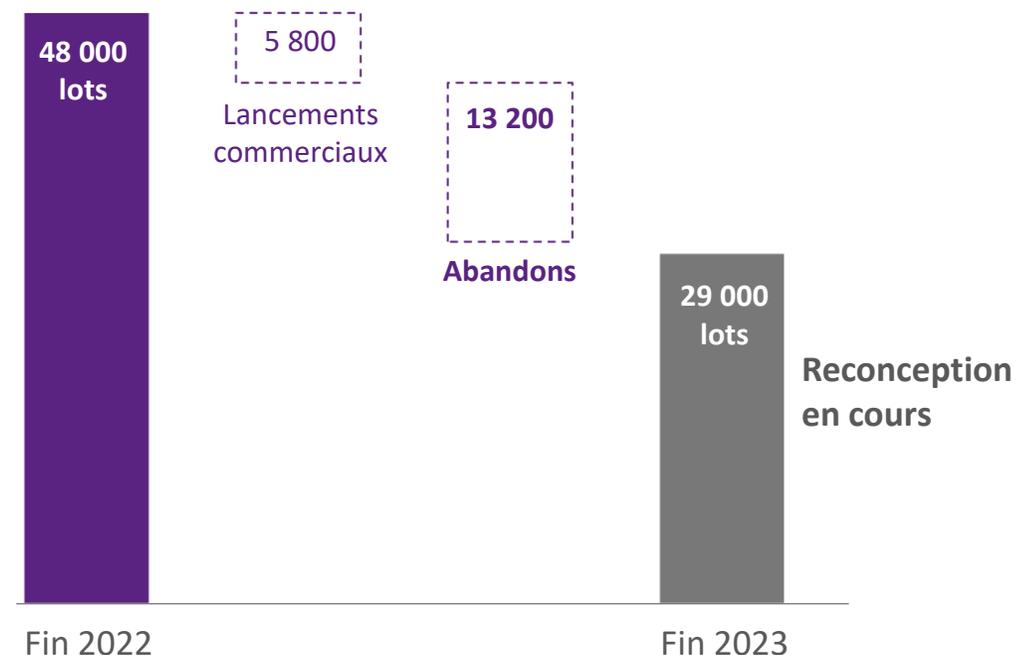
Abandons d'options foncières

Nouveau dépôt des permis de construire pour les options foncières conservées

Dépréciation de 90% des frais d'études et de 30% de la valeur des terrains en portage

Portefeuille d'options foncières

en nombre de lots



LOGEMENT PRÉPARER LA REPRISE

Offre nouvelle génération

Abordable, décarbonée, rentable

conception, performance carbone, optimisation des plans, taille des lots, stratégie commerciale, stratégie territoriale, coûts travaux, prix des fonciers

10 000 lots approvisionnés en 2023

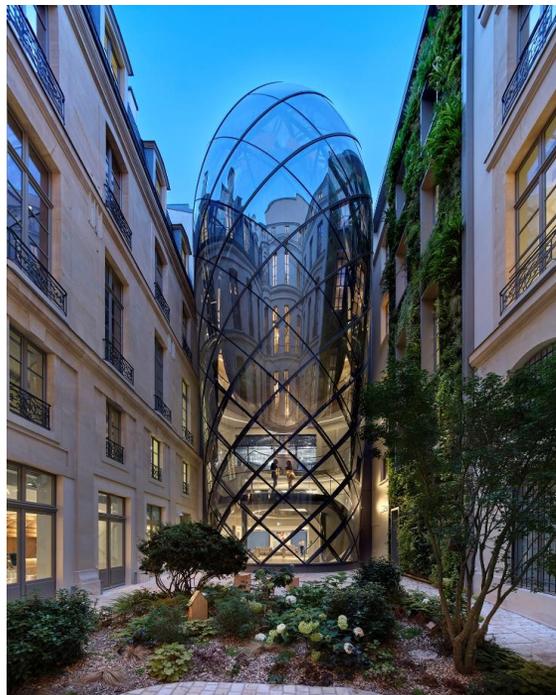
lancés à partir de fin 2024,
contribution aux résultats à partir de 2025



Rive Nature - Villeneuve-la-Garenne

BUREAU

ACTIVITÉ SOUTENUE EN PRESTATION À PARIS ET EN PROMOTION EN RÉGIONS



De gauche à droite et de haut en bas: livraison du Visionnaire pour L'Oréal sis en place de son siège social historique rue Royale à Paris, démarrage de la rénovation de Valhubert (ancien siège de CACEIS) à Paris Austerlitz, lancement du chantier du futur centre d'excellence d'Alstom Sud à Aix-en-Provence, VEFA à Toulouse pour UrbanClay (vendu à Midi 2i), avancement des chantiers de Bellini à La Défense (futur siège de Swiss Life) et des bureaux de Bobigny Cœur de Ville, lancement du chantier de Feel Good (Orvault), livraison du campus de l'Epitech à Marseille et VEFA pour le Technopole de la Mer à Ollioules.

IMMOBILIER D'ENTREPRISE LEADERSHIP DANS L'IMMOBILIER D'EDUCATION



em
lyon
business
school



Livraison du campus de
l'emlyon
et nombreux projets en
cours de développement

À gauche : livraison du Campus de l'emlyon - En haut à droite : VEFA à Toulouse pour Campus Claystone pour Omnès Education (vendu à Quaero Capital) - En bas à droite: VEFA vendu à Cepac Foncière pour le campus de l'ESSCA futur occupant du site.

LOGISTIQUES

UN RÉSERVOIR DE VALEUR SIGNIFICATIF À LA MAIN DU GROUPE



354 000 m² intégralement loués
via des baux longs à des locataires prime



De gauche à droite et de haut en bas : montée à 100% dans le HUB de Bollène (260 000 m² au total, dont les 3 premières tranches (185 000 m²) sont livrées et louées à date), lancement de la construction de la plateforme Ecoparc Côtière dans l'Ain (70 000 m² dont 56 000 m² déjà loués), livraison de l'Hexahub Occitanie au sein de la zone de La Méridienne près de Béziers (50 000 m²) et de la plateforme de Puceul (nord de Nantes), acquisition d'une plateforme de logistique urbaine à Vitry-sur-Seine en vue de sa rénovation.

ASSET MANAGEMENT

LANCEMENT D'UNE SCPI GRAND PUBLIC ET D'UN FONDS DE DETTE IMMOBILIÈRE

Lancement d'une SCPI grand public

Agrément AMF de la société de gestion
Altarea Investment Managers

1^{ère} SCPI grand public
sans stock ou financement d'avant crise
thématique diversifiée, premiers
investissements engagés en commerce



ALTA CONVICTIONS^{IM}

La SCPI du nouveau
cycle immobilier



Lancement du fonds de dette immobilière ATREC en partenariat avec



1 Md€
de fonds propres
ciblé



Dette
privée

Une 1^{ère} opération réalisée

Un flux de dossiers à l'étude important

PHOTOVOLTAÏQUE CONSTITUTION D'UN PIPELINE DE PROJETS DIVERSIFIÉS

Un modèle de développement de
type promoteur / asset manager



Grandes toitures
(ici La Vigie)



Agrivoltaïsme



Ombrières de Parking



1 000 MWc
de pipeline fin 2023

dont 400 MWc maîtrisés

**Premiers revenus attendus
fin 2024**

**Développer un parc
générant 500 MWc**

DATA CENTERS L'INFRASTRUCTURE AU CŒUR DE LA VILLE NUMÉRIQUE

2 chantiers en cours



NDC Noyal-sur-Vilaine (Rennes)

3 200 m² - Puissance de 3 MW



NDC Normandie (Rouen)

7 000 m² - Puissance totale de 13 MW



15 projets
en pipeline

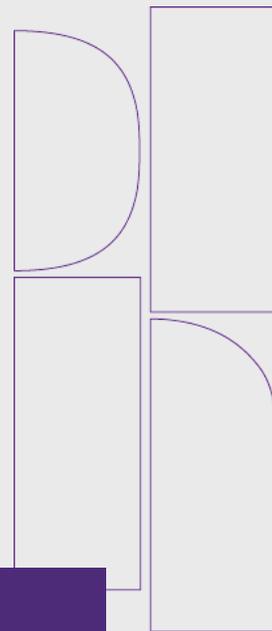
Des data centers écoresponsables de taille moyenne combinant refroidissement par géothermie et connexion à un réseau de chaleur (compris entre 3 MW et 20 MW)

Data Center hyperscale de stockage ou de calcul (puissance supérieure à 20 MW) en partenariat avec de grands clients pour accompagner les besoins de la ville numérique selon opportunité

03



Quartier d'Issy Cœur de Ville



PERFORMANCE FINANCIÈRE ET ENVIRONNEMENTALE

RÉSULTATS

BAISSE ASSUMÉE DU FFO, AJUSTEMENT VOLONTARISTE DES VALEURS PROMOTION

En M€⁽¹⁾



Chiffre d'affaires	2 712,3	-10%
EBITDA⁽²⁾	248,1	-44%
FFO, part du Groupe	101,2	-63%
Variations de Valeur Commerce (pdg)	(114,3)	
Charge comptable exceptionnelle Promotion	(448,8)	
Autres variations de valeurs	(11,0)	
Résultat net, part du Groupe	(472,9)	

Foncière commerce	Promotion Logement	Immobilier d'entreprise	Nouvelles Activités & autres
259,0	2 247,1	204,0	2,2
195,5	56,8	10,5	(14,7)
+2%	-63%	-91%	

Résilience de la foncière Commerce
 Baisse des résultats Logement
 Absence de contribution de grandes opérations Bureau
 Charges liées au développement des Nouvelles activités

(1) Se reporter aux tableaux présentés dans le Rapport d'activité et les annexes des comptes consolidés.

(2) Résultat opérationnel FFO.

AJUSTEMENT VOLONTARISTE DES VALEURS PROMOTION SOLDER LE CYCLE PRÉCÉDENT

En M€

Frais d'études et terrains en portage	-192,9
Actifs en cours de construction ou à l'offre	-119,3
Partenariats à risque	-37,4
Réorganisation des marques ⁽¹⁾	-14,7
Bureaux Ile-de-France ⁽²⁾	-84,5

Variations
de valeurs

-448,8 M€

-348,3 M€ après impôt

Lucidité sur les valeurs

Tourner le Groupe vers l'avenir

Impact limité sur la structure financière

8,5% des capitaux propres d'ouverture⁽³⁾

(1) Fusion Pitch / Woodeum, abandon de Severini.

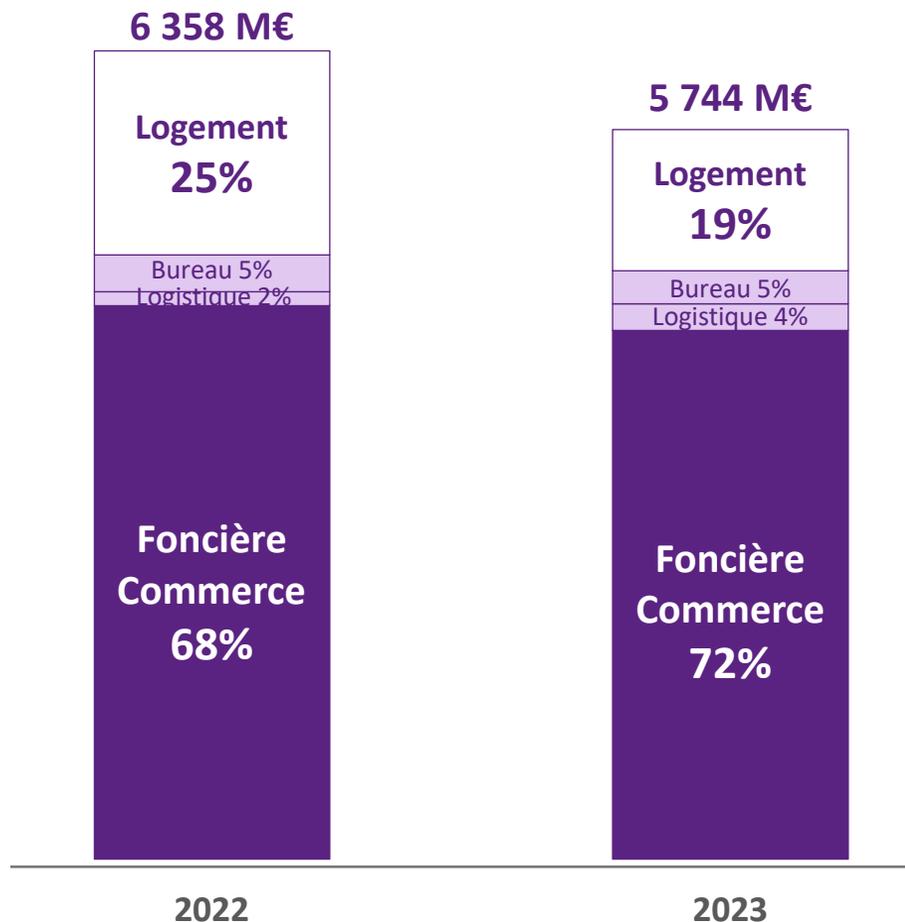
(2) Principalement concentré sur deux opérations Bureau Ile-de-France (Landscape à La Défense et projet PRD à Montparnasse).

(3) L'ajustement de valeur de la Promotion après impôt représente 8,5% des capitaux propres consolidés d'ouverture (-348,3 M€ ramené à 3 959,5 M€).

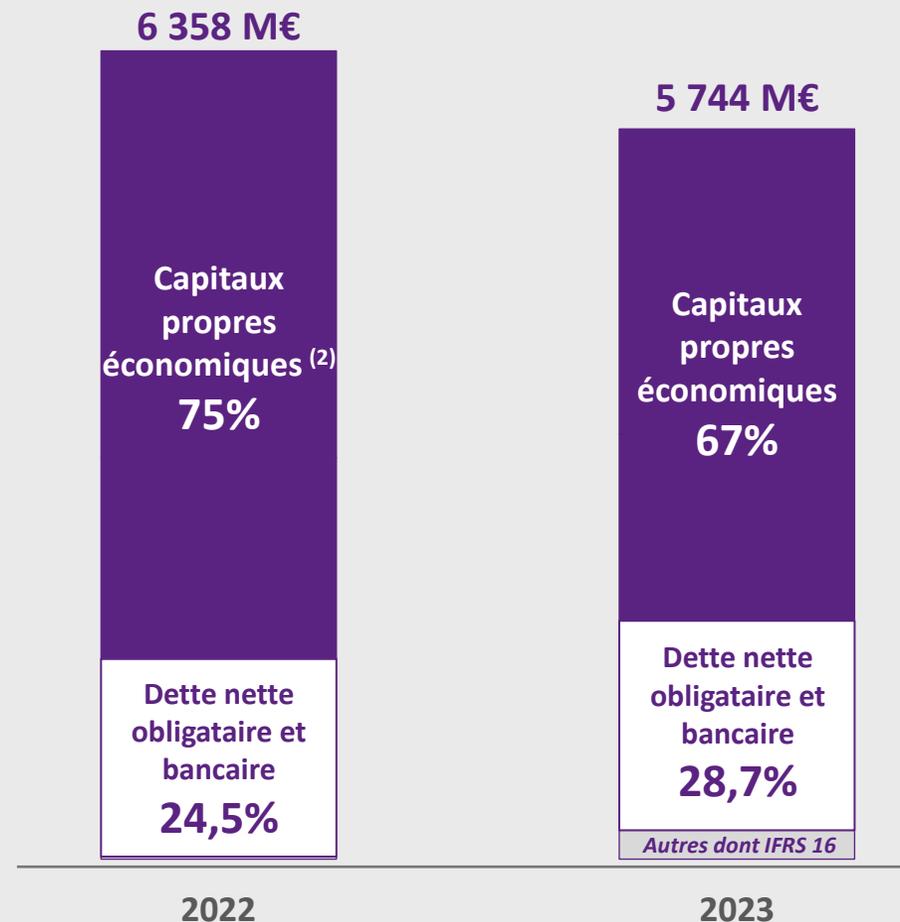
SOLIDITÉ FINANCIÈRE

UNE STRUCTURE FINANCIÈRE DE FONCIÈRE FORTEMENT CAPITALISÉE

Capitaux Employés ⁽¹⁾



Ressources consolidées



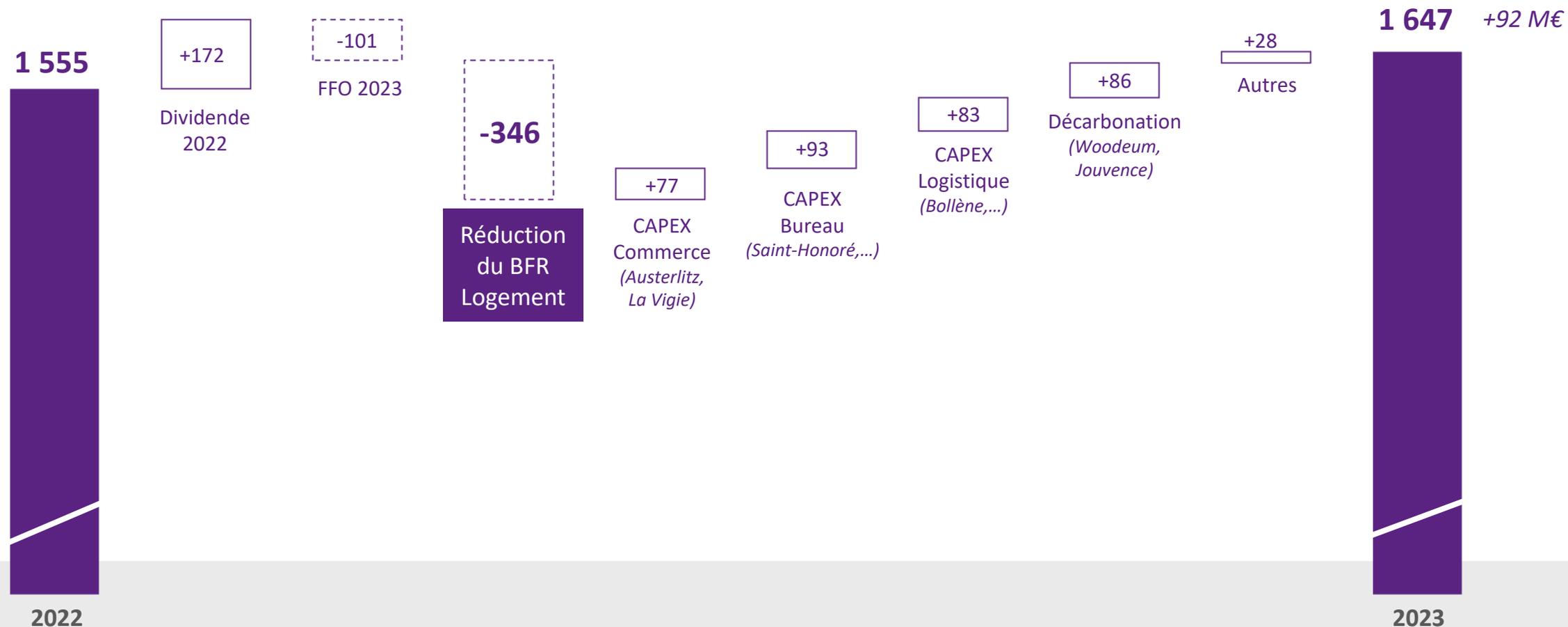
(1) Valeur de marché des actifs par activité (vision consolidée).

(2) Actif Net Réévalué de continuation dilué et capitaux propres minoritaires.

DETTE NETTE ⁽¹⁾ 1 647 M€ (+92 M€)

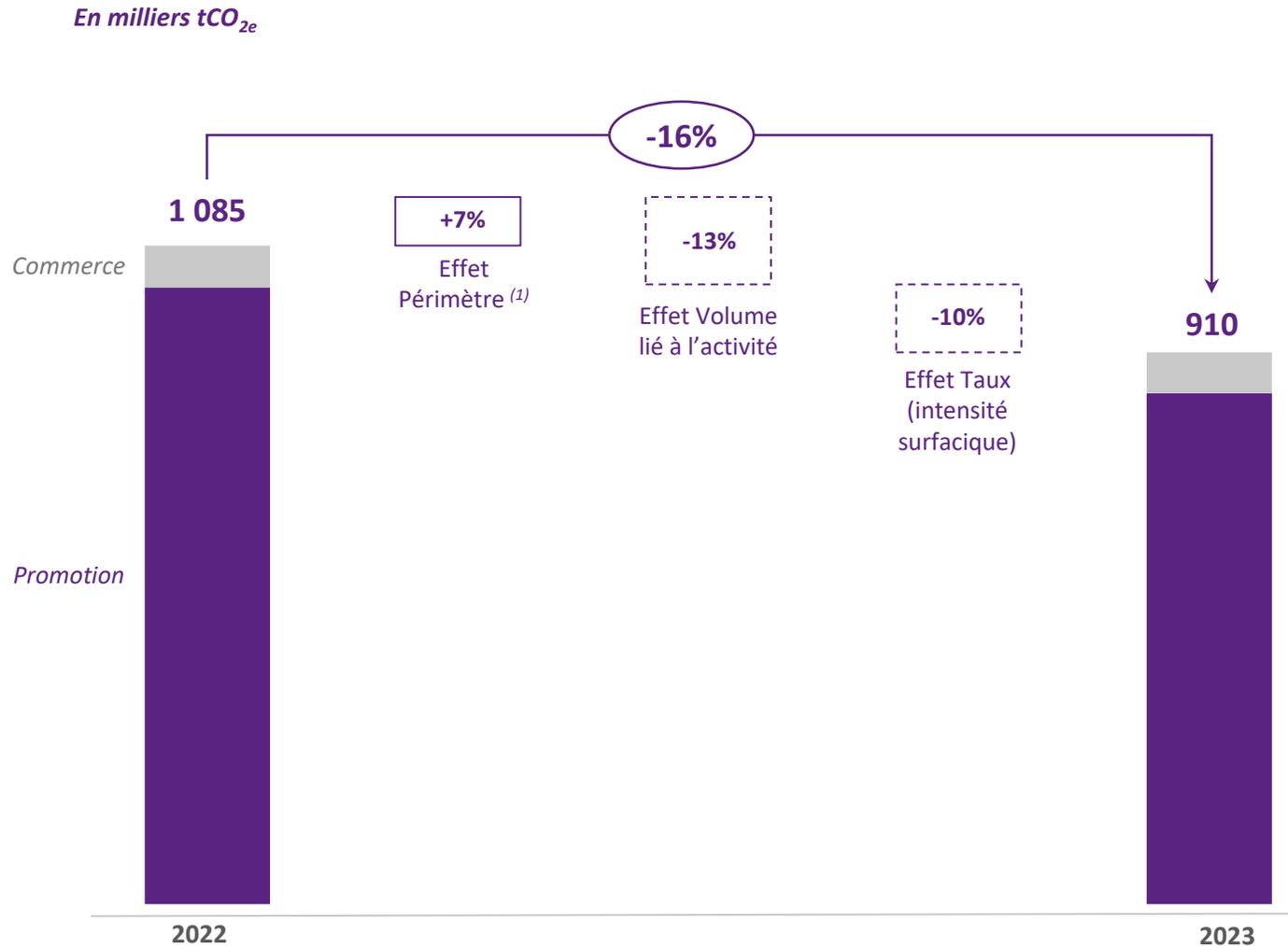
RÉCUPÉRATION DE 346 M€ DE CASH LOGEMENT, POURSUITE DES INVESTISSEMENTS

En M€



(1) Obligataire et bancaire.

BAISSE DE -16% DU BILAN CARBONE



Intensité surfacique

-9,8%

1 299 kg/m²

Objectif 2035 : 777 kg/m²

Intensité économique

-6,8%

335 g/€

grammes de GES pour
générer un euro de chiffre
d'affaires

(1) L'effet périmètre comprend l'impact de la prise de contrôle Woodeum et l'élargissement du scope 3 foncière (+1%)

TAXONOMIE

UN ATOUT DÉTERMINANT DANS L'ACCÈS AUX RESSOURCES FINANCIÈRES

Norme universelle destinée à orienter les financements vers les activités durables

*application aux établissements financiers à partir de 2024
Green Asset Ratio (GAR)*

Mesure de la performance environnementale des entreprises européennes

*Atténuation du changement climatique (Energie),
Adaptation au changement climatique (Climat),
Eau, Economie circulaire, Pollution, Biodiversité*

Chiffre d'affaires aligné

48,1%

44,0% en 2022

Avis par les commissaires aux comptes⁽¹⁾

avec un an d'avance sur l'obligation réglementaire

Une démarche de précurseur

Intégration dans le Say-on-pay et le Say-on-Climat

Intégration de clauses d'alignement à la taxonomie dans les financements du Groupe

EU Taxonomy linked-loan

(1) Le cabinet EY a émis un avis d'assurance modérée.

REFINANCEMENT DE LA QUASI-TOTALITÉ DE LA DETTE BANCAIRE

1 348 M€

Financements mis en place

1 133 M€

Crédits corporate

RCF / Term Loan échéances 2028 et au-delà

215 M€

Crédits hypothécaires

Qwartz et Sant Cugat

100% des financements signés
alignés à la taxonomie

Financements hypothécaires à 7 ans



Villeneuve-la-Garenne

43 300 m²

Crédit hypothécaire de 125 M€



Barcelone

43 000 m²

Crédit hypothécaire de 90 M€

VISIBILITÉ FINANCIÈRE FORTE SUR TOUTE LA DURÉE DE LA FEUILLE DE ROUTE

2 410 M€

Liquidités

782 M€ de trésorerie
1 628 M€ de lignes de crédits non utilisées

28,7%

LTV

Covenant $\leq 60\%$

7,5x

ICR

Covenant $\geq 2,0x$

2,15%

Coût moyen

entièrement couvert sur ~5 années

Forte liquidité

Aucun RCF tiré
NEU CP et NEU MTN⁽¹⁾ à zéro

**Tombées obligataires 2024 et 2025⁽²⁾
couvertes par la liquidité existante**

*en partie sous forme de cash placé
prochaines échéances obligataires 2028 et 2030*

**Échéances des 4 prochaines années
couvertes**

(1) NEU CP: Negotiable European Commercial Paper et NEU MTN: Negotiable European Medium Term Note.

(2) Respectivement 255 M€ et 335 M€.

PROPOSITION DE DIVIDENDE 2023 ⁽¹⁾

8,00 €/action

- ▮ Soit **100% en numéraire**
- ▮ Soit **75% en titres ⁽²⁾ et 25% en numéraire**

AltaGroupe (famille A. Taravella) et ses affiliées d'une part et **Crédit Agricole Assurances** et ses affiliées d'autre part, se sont **engagés à opter pour l'intégralité du paiement du dividende en actions** proposé.

(1) Au titre de 2023 versé en 2024, soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 5 juin 2024.

(2) Les nouvelles actions seront émises à un prix au moins égal à 90 % de la moyenne des premiers cours cotés aux vingt séances de Bourse précédant le jour de l'assemblée, diminuée du montant du dividende par action et arrondi au cent d'euro supérieur.

Dates clés 2024

- **11 juin** : détachement
- **13 au 25 juin inclus** : période d'option pour le paiement du dividende en actions
- **5 juillet** : paiement/livraison des actions nouvelles

Fiscalité indicative

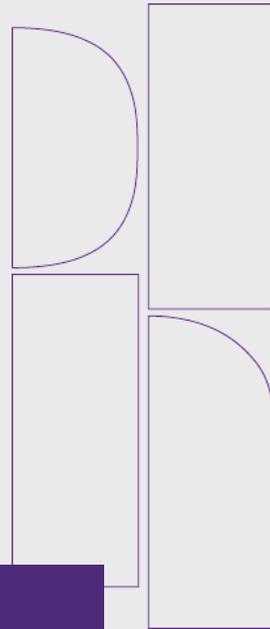
- **7,77 €/action** : remboursement de primes d'émission
- **0,23 €/action** : Distribution de revenus « résultat exonérés »

04



Quartier d'Issy Cœur de Ville

PERSPECTIVES



STRATÉGIE



Leader de la transformation urbaine bas carbone

Un marché immense

Fortes barrières à l'entrée liées à la maîtrise de savoir-faire complexes

Viser des positions de premier plan sur des marchés profonds

Logement neuf, Commerces et infrastructures logistiques, transformation et décarbonation d'actifs, énergies renouvelables, infrastructures numériques

DES ATOUTS PUISSANTS UNE ENTREPRISE TOURNÉE VERS L'AVENIR



**Le cycle précédent a été soldé
Les fondations du nouveau cycle ont été posées**

**Altarea a les moyens de ses ambitions
Solidité bilantielle et forte liquidité**

**Un état d'esprit déterminé
Un management expérimenté, des équipes mobilisées**

2024, DEUXIÈME ANNÉE DE LA FEUILLE DE ROUTE REPRENDRE LE DÉVELOPPEMENT, RESTER VIGILANT



Capitaliser sur la performance de la foncière Commerce

Capter l'indexation des loyers, asset management actif, développements ciblés

Restaurer la rentabilité en Promotion logement

Cibler les particuliers avec une offre abordable (PTZ,...), ventes en bloc (LLI,...), prudence sur les engagements fonciers (priorité aux marges vs volume)

Développer l'offre décarbonée

*Offre très bas carbone (Woodeum) à destination des institutionnels
Rénovation énergétique dans l'ancien (Jouvence)*

Maitrise des engagements en Immobilier d'Entreprise

*Prestations de services (MOD) en Bureau
Travail sur le pipeline en Logistiques (800 000 m² maitrisés)*

Nouvelles activités

*Accélérer dans les Data Centers et le photovoltaïque
Structurer l'asset management*

RETOUR DE LA CROISSANCE DU FFO



2023 Point bas de FFO

2024 FFO en augmentation, dont l'ampleur dépendra de l'environnement macroéconomique

Endettement proche du niveau actuel
sauf en cas d'opération de croissance externe

FFO à 4 ans **Dépasser le point haut du cycle précédent (>300 M€)**
A l'issue de la période d'adaptation au changement de cycle et de la montée en puissance

Sauf dégradation supplémentaire de l'environnement macroéconomique, géopolitique, sanitaire ou réglementaire.



AVERTISSEMENT

Cette présentation a été préparée uniquement à titre informatif, comme complément des informations rendues publiques par ailleurs par Altarea, auxquelles les lecteurs sont invités à se référer. Elle ne constitue pas, et ne doit pas être interprétée comme une sollicitation, une recommandation ou une offre d'achat, de vente, d'échange, ou de souscription de titres ou d'instruments financiers d'Altarea.

La distribution du présent document peut être limitée dans certains pays par la législation ou la réglementation. Les personnes entrant par conséquent en possession de cette présentation sont tenues de s'informer et de respecter ces restrictions. Dans les limites autorisées par la loi applicable, Altarea décline toute responsabilité ou tout engagement quant à la violation d'une quelconque de ces restrictions par quelque personne que ce soit.

Certaines informations incluses dans le présent document ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future du Groupe et l'environnement économique dans lequel le Groupe exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels du Groupe et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés à la section 5.2 « Facteurs de risques » du Document d'Enregistrement Universel 2021. Ces déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures.

Cette présentation s'accompagne d'un communiqué de presse, du rapport d'activité ainsi que des comptes consolidés et annexes aux comptes disponibles sur le site internet de la société altarea.com, rubrique finance.

GLOSSAIRE

- **ANR (Actif net réévalué) de continuation** : Valeur de marché des capitaux propres dans une optique de continuation de l'activité tenant compte de la dilution potentielle liée au statut de Société en commandite par actions. ANR = ANR de continuation sauf mention contraire.
- **CA des locataires** : Evolution du chiffre d'affaires des commerçants à sites constants sur la période mentionnée
- **Coût moyen de la dette** : Coût moyen y compris commissions liées (commissions d'engagement, CNU...).
- **Dette nette / EBITDA** : Endettement net obligataire et bancaire / résultat opérationnel FFO.
- **Endettement net** : Dette bancaire et obligataire, nette de la trésorerie, équivalents de trésorerie et autres éléments de liquidité.
- **FFO (Funds From Operations)** : Résultat opérationnel après impact du coût de l'endettement net, de l'impôt décaissé et des minoritaires, pour l'ensemble des activités du Groupe. Part du groupe.
- **ICR (Interest Coverage Ratio)** : Résultat opérationnel / Coût de l'endettement net (colonne « cash-flow courant des opérations »).
- **Intensité carbone économique** : Quantité de CO₂e émise pour générer un euro de chiffre d'affaires. La performance carbone d'Altarea étant issue du même référentiel de données que son chiffre d'affaires, cet indicateur est pertinent pour mesurer le découplage entre émissions de GES et création de valeur économique, principe fondamental de la croissance bas carbone.
- **Intensité carbone surfacique** : Quantité de carbone nécessaire pour construire et utiliser un mètre carré d'immobilier.
- **Liquidité** : cash disponible sous forme de placements (VMP, certificats de dépôt, soldes créditeurs) auquel il convient de rajouter les droits de tirages sur les crédits bancaires (RCF, autorisations de découvert).
- **LTV (Loan-to-Value)** : Endettement net bancaire et obligataire / Valeur réévaluée du patrimoine droits inclus.
- **Loyers nets** : Le Groupe communique désormais sur les loyers nets chargés y compris l'abondement au fonds marketing, les refacturations de travaux et les investissements bailleur.
- **Performance carbone** : Somme des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) du Groupe exprimées en kilogramme d'équivalent de CO₂ (kgCO₂e) sur l'ensemble des scopes définis par le GHG Protocol (scope 1&2&3).
- **Placements (réservations) Logement** : Réservations nettes des désistements à 100%, à l'exception des opérations en contrôle conjoint (en quote-part). En euros TTC.
- **Taxinomie (ou taxonomie européenne)** : Système de classification commun à l'Union Européenne (UE) permettant d'identifier les activités économiques considérées comme durables sur le plan environnemental. Il définit des critères uniformes - Energie (atténuation au changement climatique), Climat (adaptation au changement climatique), Eau, Economie Circulaire, Pollution et Biodiversité) - pour chaque secteur permettant d'évaluer leur contribution aux objectifs environnementaux de l'UE.
- **Taux d'alignement** : rapport entre le chiffre d'affaires « aligné » et le chiffre d'affaires consolidé.
- **Vacance financière** : Valeur locative des lots vacants (ERV) rapportée à la situation locative y compris ERV. France et International.